



惠光月刊

**2019年上半年工作总结暨
2019第三季度快乐读书会**

杭州惠光科技有限公司
HANGZHOU HUIGUANG TECHNOLOGY CO., LTD.

二〇一九年七月

秣马厉兵，蓄势待发

---惠光科技召开2019年上半年工作总结暨第三季度快乐读书活动



7月20日，杭州惠光科技有限公司2019年上半年工作总结暨第三季度快乐读书活动在公司一楼会议室召开，公司总经理富东芬以及公司各级管理干部共二十余人参加了会议，会议由管理中心李万辉主持。

本次会议，是为了贯彻落实总经理年度工作报告精神确定的重点工作，重温 and 总结上半年存在的问题，总结经验，进一步明确责任，并认清市场发展的形势，提升我们行业市场的信心，以团队建设为主要目的，增强惠光团队的凝聚力和执行力。

在工作会议上，生产、质量、研发、物资供应等各个部门负责人轮流总结，认真分析总结了上半年公司生产经营情况，公司上半年订单量不足，特别是5、6、7三个月，车间任务不饱满，很多人都很焦虑，但是我们的员工都不离不弃，坚守岗位，随时待命，是我们公司的忠诚守护者，体现出了惠光的团队精神。

郑总提到，我们要坚守岗位、突破创新、共享新的奶酪，对于产品质量、产品研发等环节，要有危机意识、要直面问题，在寻找新的机会的同时，一起共渡难关。

公司总经理富东芬对下半年的市场需求做了分析，释放出了积极的信号，富总指出，下半年是行业需求旺季，市场形势马上就会好转，订单生产会紧张起来，要提升公司和每个人的自信心；富总说，每个订单都来之不易，殷切的希望各部门一定要团结一致，加强内外沟通，她要求全体干部员工重视每一个客户，认真对待每一批订单，真正服务于客户。

富总也明确提出了公司后续发展的总体要求，要求各部门继续学习张惠明董事长的“四不原则”、“十六方针”和“十六方法”，在

生产经营的各环节中熟练运用，养兵千日用兵一时，各部门领导要起到带头榜样的作用。富总的讲话进一步坚定了我们做好下半年工作、全面完成2019年度工作目标的信心和决心，使我们进一步明晰了责、权、利的关系，是鼓励，更是一种鞭策，让我们时刻保持清醒的头脑，努力工作，勇于承担，为实现年度工作目标尽自己应尽的责任。

本次会议是一次对上半年工作的总结大会，是一次大家共同学习分享的快乐读书活动，又是一次继续深入推进、努力开创各项工作新局面的动员大会，回顾上半年，成绩惨淡，但任重道远，展望未来，让我们精诚团结，提升自我，秣马厉兵，蓄势待发！

党建园地

“不忘初心、牢记使命” 主题教育学习感悟

■ 中共杭州惠光科技党支部书记 张惠明

毛泽东同志早就强调“没有调查就没有发言权”，并且还提出调查就像“十月怀胎”，解决问题就像“一朝分娩”，调查就是解决问题。习总书记在《推进党的建设新的伟大工程要一以贯之》（2018年1月5日）文章里面也提到了“调查研究是做好各项工作的基本功，不了解真实情况，拍脑袋做决定，是做不好工作的。把党的十九大精神落到实处，迫切需要广泛深入开展调查研究，把存在的矛盾和困难摸清楚，把各项工作做实做好。调查研究千万不能搞形式主义，不能搞浮光掠影、人不到心不到的蜻蜓点水式调研”。

在我们的企业管理和产品开发实践过程中，充分证实以上的理论是千真万确的，通过学习，我在工作中总结了发现处理解决问题三步法，也叫解决

问题的方法论：第一步要能善于发现问题，第二步了解产生问题的原因，第三步要找出解决问题的方法，整个三步法的过程贯穿于调查的全过程。

没有调查研究，我们就不能善于发现问题；没有调查研究，我们就会被问题的表象所迷惑，不能通过现象看清问题的本质，（问题的本质是有主要和次要的）；没有调查研究，我们就没有底气在很短的时间内，拿出一个好的处理和解决

让“7S”管理动起来

■ 管理中心

在上半年的推行7S管理过程中，各生产车间及仓库区域已进行了合理的分区，所有区域、所有工位、所有设备等已经责任到人并已做了明确的标识，7S检查小组已组织每星期不定时对现场状况进行突击检查并及时将检查结果及整改要求反馈给相关部门进行改善，但距离理想的目标状态还有较大的差距，仍然需要不断的持续改进。

公司董事长张惠明曾明确提出，推进7S管理是企业管理中基础的管理，7S的精髓就是把对工作有用的东西放在现场，把对工作无用的东西

问题的方案，往往有时候解决某个问题的方案和方法有多个，好的方案能事半功倍，但如果采用不好的方法，极有可能会产生老的问题没解决又产生新的问题的局面，这样会造成很大的麻烦和更多的损失。

调查研究是我们党的传家宝，是做好各项工作的基本功，在我们党支部乃至公司内要发扬光大。

清理掉，只有搞好7S才能提升企业形象和综合素质，只有搞好7S才能减少浪费，降低成本，从而提高效率，保证质量，保证安全。

让我们放弃乱丢乱放、乱扔垃圾的坏习惯，虽然我们公司的场地有限，但在有限的场地内，做到合理周转，物料合理摆放，只要有序的摆放整齐，整洁干净，都是7S现场管理的提升；推进7S管理可以让我们养成良好的习惯，继而提高我们的品德素质，让我们做一个具有现代化意识的员工，不断地为我们个人事业的发展和企业目标而努力，让7S管理动起来，聚沙成塔、持续推进，相信在我们全体员工的共同努力下，整齐、整洁、干净、明亮、一目了然的厂区和生产现场，一定会出现在我们的眼前。

有这样一则关于执行力的故事

■ 管理中心

一天，老鼠大王组织召开了一个老鼠会议，商讨如何对付猫。会议开了一上午，老鼠们个个踊跃发言，却始终没有一个切实可行的办法。这时，一只号称最聪明的老鼠站起来说：“据事实证明，猫的武功太高强，死打硬拼我们不是它的对手。对付它的唯一办法就是——防。”

“怎么防呀？大家反问。”

“在猫的脖子上系个铃铛。这样，猫一走路铃铛就会响，听到铃声我们就躲进洞里，它就没有办法捉到咱们了。”

“好办法，好办法，真是个聪明的主意！”老鼠们欢呼雀跃起来。

老鼠大王听了这个办法，高兴得什么都忘了，当即宣布散会，举行大宴。

可是，第二天醒酒以后，老鼠大王又召开紧急会议，并宣布说：“给猫系铃这个方案我批了，现在可以落实。”

“说干就干，真好！”群鼠们激动不已。

老鼠大王接着说：“有谁愿意接受这个任务，现在主动报名吧。”

可是，等了很久，会场里面仍没有回声。

于是，老鼠大王命令道：“如果没有报名的，就点名啦。小老鼠，你机灵，你去系铃。”老鼠大王指着一个小老鼠说。

小老鼠一听，浑身抖作一团，战战兢兢地说：“回大王，我年轻，没有经验，最好找个经验丰富的吧。”

“那么，最有经验的要数鼠爷爷了，您去吧。”紧接着，老鼠大王又对一个爷爷辈的老鼠发出命令。

“哎呀呀，我这老眼昏花，腿脚不灵的，怎能担当得了如此重任呢？还是找个身强体壮的吧。”鼠爷爷磕磕巴巴，几近哀求地说道。

于是，老鼠大王派出了那个出主意的最聪明

的老鼠。可这只老鼠“咕溜”一声离开了会场，从此，再也没有见到它。

老鼠大王一直到死，也没有实现给猫系铃的夙愿。

问题：什么是执行力？

答：按质按量完成自己的任务就是执行力，工作中没有任何借口，自动自发，通俗的讲就是认真主动的做好每一件简单的事情或工作。

点评：任何一个战略决策和规章制度，都要想到细节，重视细节。任何对细节的忽视，都可能导致决策失误，更无从谈执行。当然，目前的经济危机还未消退，渡过难关的重要法宝依然是团队的执行力和企业的核心竞争力，企业没有执行力就没有竞争力，好的执行力必须有好的管理团队。相信我们经过不断的洗礼和耳濡目染，我们大家都会明白，我们企业的核心竞争力到底在哪里？这就是考验我们是不是能够用正确的态度和观念去更好的执行，更好的完善我们工作中的每一个细节.....

健康教育宣传专栏

防乙脑：清除死水灭库蚊

■ 管理中心

夏季来临，又到蚊虫肆虐时。蚊虫叮咬除传播多种疾病外，还传播由乙脑病毒所致的流行性乙型脑炎（简称乙脑）。

乙脑是乙脑病毒所致的中枢神经系统急性传染病，主要通过蚊虫叮咬而传播，是由白纹伊蚊、三带喙库蚊、淡色库蚊等为媒介传播的。蚊子吸了带有乙脑病毒的血液后，病毒就扩散到蚊子的唾液腺，再叮咬健康的人，如人体抵抗力差，或感染病毒数量较多，病毒就会在其体内繁殖，引起中枢神经系统的病

变，发生乙脑。好发于10岁以下儿童。乙脑的流行季节与当地的气候条件和媒介蚊的孳生活动有密切关系，我国主要流行季节是7、8、9月。临床特点是起病急，有高热、头痛、呕吐、惊厥、意识障碍及脑膜刺激征等症。本病无特效性疗法，病死率约为25%，病愈后约有45%的患者留

有痴呆、智力低下、瘫痪等神经或精神障碍后遗症，严重威胁着人类的生命与健康。

接种乙脑疫苗与防蚊灭蚊是预防该病的重要措施。预防乙脑的有效办法是防蚊、灭蚊。白纹伊蚊喜欢在盆地、缸、罐、坛、瓶等小容器中产卵。这些容器里的水要经常更换，或定期洒敌百虫等药水，把蚊子的幼虫杀死。防蚊用蚊帐、驱蚊剂等。接种乙脑减毒活疫苗应于流行前1~2个月进行，接种对象为1岁以上健康儿童和由非疫区进入疫区的儿童和成人。

生日祝福语

HAPPY BIRTHDAY



亲爱的同事：在你们生日到来之际，公司向你致以深深的祝福，祝你们生日快乐！你对公司的贡献公司永远铭记在心，同时也希望你再接再厉做出更大的成绩。

2019年7月份生日会名单

- | | | |
|-------|-----|-----|
| 管理中心 | 吴涛 | |
| 营销中心 | 蒋虹 | |
| 财务部 | 陈丹凤 | |
| 物资供应部 | 程龙元 | 霍瑞苹 |
| 质量管理部 | 张飞男 | 李栋 |
| 生产部 | 张炳辉 | 余光平 |
| | 罗治均 | 樊秋香 |
| | 唐丽华 | 华建平 |
| | 孙成龙 | 陈易和 |
| | 刘文敏 | 李联 |

家风家训

■ 管理中心

无锡华氏传世家劝—《虑得集》

华氏家训，代代相继，孝德齐家，义善天下，不仅树立了良好的家族形象，也产生了积极的社会影响。

- 勤业篇** 我愿汝等继承上世一气所生慈善之性、纯良之德、务农济物之道、修之于躬。复用劝告于子子孙孙，俾人人相守、世世相传，笃信而力行之。
- 修身篇** 此吾所以不忧子孙之乏财，惟忧子孙之不德尔。噫！设或不贤，虽贯货充积，亦非能有适，足为累身之具。
- 行事篇** 凡遇事务，必要明白参问，具陈情实，精思、详虑、熟议可否，择善而行。勿执己见，勿恃己能，勿遂己欲。
- 孝悌篇** 为兄为弟，为子为孙，宜思孝悌忠信，力行礼仪以和顺之，则福祉倍膺矣。
- 劝学篇** 广学问，博学不厌，下问不耻，孜孜奉国，忧公如家，卿大夫之道也。

安全教育专栏

■ 管理中心

漠视安全隐患的后果