



惠光月刊

你好 2020

元旦

贺岁贺岁

农历年

刚刚告别成绩斐然的2019,我们又满怀喜悦地迎来了充满希望的2020。
非常感谢您一年来对我们工作的大力支持和帮助,愿我们在新的一年里团结进取共同努力,把我们的工作做得更好,助燃新高添马力!
一起走过的路,我们收获友谊;一起经历的事,我们懂得感恩;感恩所有的合作伙伴和朋友,被信任是一种快乐,被肯定是一种成就感;回望共同走过的2019,我们砥砺前行;展望扑面而来的2020,我们不忘初心。
相信生活不会亏待每一个努力向上的人,未来的幸运都是过往努力的积攒。
在此新的一年中祝您:
一帆风顺,万事如意,
财源滚滚,幸福安康!

董事长: 张惠明

杭州惠光科技有限公司
HANGZHOU HUIGUANG TECHNOLOGY CO.,LTD

H A P P Y N E W Y E A R

新年快乐

再谈“人机料法环”质量控制五要素

■质量管理部 刘君

质量是企业的根本,如何搞好质量管理,关系到企业的前途与未来。而质量过程控制成为了制造技术最基本、最普遍、最常用的手段之一。

在生产过程中,质量的好坏与环,通常有五个方面的因素会影响到过程质量和最终的产品质量。即:人、机、料、法、环。

人,就是操作者,生产一线的员工。对人的要求包括很多方面:操作者的质量意识、技术水平、文化素养、熟练程度、身体素质等。员工的技能、工作质量是产品质量的直接因素。生产工人应认真执行本岗位的质量职责,坚持“质量第一”,以预防为主、自我控制和不断改进的思想和方法,把保证操作过程质量作为自己必须完成的任务;争取最大限度地提高过程操作的合格率和一次合格率,以优异的工作质量保证产品质量,使下道工序或用户满意。

机,就是机器设备的管理,机器设备是企业进行生产活动的物质条件,是进行安全生产的首要保障。它不仅包含生产产品的机器设备,也包括检查产品的仪器设备等等。如果在人员没有出现问题时,我们第二想到的就是机器设备,因为硬件的性能偏差一样会导致产品质量的出错。我们可制定一些“仪器设备操作指引”、“维修保养记录卡”“专业上岗资格证”等表格来管理。

料,就是物料的管控,因为只有质量性能优良的物料进入生产系统,才能生产出性能优良的产品。没有合适的原材料对于什么样的工艺,其成熟与否都是无法生产出优质的产品的。“料”的因素即指源头管控,比如零件折弯精度不标准,到了下道工序拼焊时就要进行敲敲打打,整形影响外观。原材料的好坏关系到产品品质的根本。在产品出现问题时,排除了人机因素后,就不得不考虑这方面的因素了。这也是管控产品质量的一种良好手段。也是提高分析解决问题的有效路径。从进料检查、物料储存、物料领用、直至产品流出的整个过程中,每一个环节我们品质人员都



法,就是制作工艺、制作方法、规程。产品的作业指导书或者操作规范,在这些规范中要有明确的规范。什么样的产品应用什么样的作业方式;哪个模块先组装再组装哪个模块以及组装到什么样的水平等。它是质量管理及检查中最基本的标准。

环,就是工作的场地环境的因素,环境可直接影响到安全生产,也是创造优质产品的前提。应结合“整理、整顿、清扫、清洁、素养”的7S管理思想,以现场管理为出发点,通过开展自查与互查的方式,结合生产现场实际制订相应的细则,以达到不断改进的目的。

产品质量提高,不是一个人一个部门的事情,真正的高质量产品决定权还在于我们惠光科技全体同仁上下一心,齐抓共管,随着实际过程中问题的变化不断更新而改进,质量管理没有一成不变,只有不断的超越。

生日祝福语 HAPPY BIRTHDAY



每一声祝福都真挚,每一次回忆都美妙,每一年的今天都充满惊喜,公司愿你以后的每一个日子都阳光普照,愿你生活里充满欢笑,生日快乐!

2020年1月份生日会名单

财务部	戚燕红	
物资供应部	吴爱华	
生产部	马智民	李继春
	胡乔妹	宋金峰
	郭洪华	李政章
	陈龙	熊银花
	韦婷	徐足琴

如何做好ERP数据准备工作

■管理中心

公司的ERP项目稳步推进,虽然经历了坎坷曲折,但在确定T+后,方向明确,现在EPR项目马上就要上线实施,这也标志着我司的信息化水平上了一个新的台阶。都说ERP是一个庞大的系统工程,但高楼大厦也是千砖万瓦堆砌而成,ERP系统的砖瓦就是我们日常工作中的数据。在这里给大家介绍一下系统上线前的数据准备。

一、数据的重要性

说到数据在ERP项目中的重要性,大家最常挂在嘴边的一句话是“三分技术、七分管理、十二分数据”,以此来表达对数据的高度重视。经验表明,ERP项目,花在系统实现和技术准备上的时间并不多,80%以上的时间是花在了贯穿全程的三大任务上,即全程的宣传培训、全程的数据准备和全程的管理变革。这三个全程缺一不可,其中尤以数据准备工作量最大。

如何进行ERP系统上线前数据准备,我们可以简单地将ERP实施所要准备的数据分为两大类:即静态数据和动态数据,也可称为基础数据和事务数据。

静态数据是指开展业务活动所需要的基础数据,如物料基本信息、客户、供应商数据、财务的科目体系等。其特点是它在整个数据的生命周期中基本保持不变,同时它是动态数据的基础,公司所有业务人员通过调用静态数据来保持同一数据在整个系统中的唯一性。

动态数据是指每笔业务发生时产生的事务处理信息。例如销售订单、采购订单、生成指令等。动态数据按照时点来分,又可以分为期初数据和日常数据。其中上线时点的数据对ERP上线前的数据准备

尤其重要,它代表系统在期初上线这样的时间点上,公司动态数据的当前状态,我们称其为期初数据(或者称为初始数据)。期初数据既包括上线时点所有物料库存的数量、金额、财务科目的余额,也包括那些未完未结的业务单据,未交货的销售订单、未付款的采购订单等。

我们可以将数据的分类和数据准备的先后次序列表,并对每项数据设计一个收集表,下发到各部门,摸底调查。在所有的数据中,物料数据是数量最多、分布最广的。这里所指的物料包含的范围很广,既包括原材料、半成品、产成品,也包括设备、固定资产等。物料分类则是根据物料的某些属性对物料进行归类。所以要首先把工作重心放在物料数据准备上。

在制定了编码规则和完成基础数据收集后,有了基础数据,就有了ERP运行的基础。但ERP上线后,系统里的数据是不是能够反映现实情况,就要看期初数据能不能及时准确地录入系统了。

二、数据生命周期管理

数据准备完成后,作为一个完整的系统,上线还只是ERP应用的开始。相比前期的痛苦,上线后保持数据的“纯洁”更显得重要。在系统运行期间,还要做到以下几点:编码维护部门,根据编码规则添加新的编码;上线后,需要对部分业务流程和操作规程进行调整,以适应系统内的数据流转;系统管理员及时处理系统中的异常数据;定期对数据备份,确保数据完整,在出现数据灾难时可以恢复到最近一个

健康教育宣传专栏

认识流感和感冒

■管理中心

感冒和流感都是由病毒感染呼吸道引起的,但它们是两种不同的疾病。

流行性感冒,简称流感,是由流感病毒引起的急性呼吸道传染病,发病率较高,病原体为甲、乙、丙3种类型流行性感冒病毒,主要通过空气飞沫传播。临床上有急起高热,乏力、全身肌肉酸痛、眼结膜明显和轻度呼吸道感染症状,老年人及伴有慢性呼吸道疾病、心脏病者易并发肺炎。流感可引起区域性、全国性,甚至世界性的大流行,全身症状严重,影响健康和劳动能力。

普通感冒,简称感冒,俗称“伤风”,是急性上呼吸道感染中最常见的病种,多发于冬季,春天、夏天也可发生。其病原体主要有鼻病毒,其次为副流感病毒、腺病毒、柯萨奇病毒以及呼吸道合胞病毒,常易合并细菌感染。普通感冒起病较急,早期症状有咽部干痒或灼热感、喷嚏、鼻塞、流涕,开始为清水样鼻涕,2-3天后变稠;可伴有咽痛;一般无发热及全身症状,或仅有低热、头痛。普通感冒大多为散发性,不引起流行。

安全教育专栏

HT-KIOSK

+ 安全生产中的“三违”现象

+ 违反规章制度

+ 违章操作

+ 违章指挥

+ 调查处理工伤事故的“三不放过”

+ 事故原因不清不放过

+ 事故责任者没受到教育不放过

+ 没有防范措施不放过

数据点,最大限度地减少损失;清理垃圾数据和已经失效的数据;根据业务和管理的需要,增加新的数据项或者更改原数据定义等。

三、保证数据质量的方法

数据质量是数据的生命,因为错误的数据没有任何现实的意义,反而是系统无法上线或者掉线的导火索。保证数据质量是时时刻刻要做的事情。在这方面,经验更宝贵,不过我们还是可以探询出一些成型的方法。在上线前做数据收集时,要事先做好下发表格。如果数据量较少,可以用Excel模板做表格,并锁定不允许修改的部分,以利于汇总、排序。如果数据量比较大,最好另编一个小程序,以自动控制重复的数据,同时便于同步检查。

在上线时,先通过管理措施减少期初数据量,再对每一条期初数据都力保准确。要尽早对账,因为越晚对账数据的差异越大,越难对得上。在上线后,要从管理上严格要求业务处理与数据录入同步进行,不能积压单据一次性补录。

做好以上几点,可以控制住数据质量。但不管如何努力,数据都不大可能百分之百的准确。我们所谈的数据准确是指数据的错误率控制在可以接受的范围之内,并逐步求精。企业要有一套高效的管理制度保证及时发现并处理数据差异。在ERP实施期间,企业要为数据的损失做好“买单”的准备,有时重复工作是不可避免的,也可能会因处理账实不符而需要财务费用。在ERP应用期间,短期的对不上账,只要是控制在范围之内,就可以接受,俗话说“一段浊水、一段清水”,只要坚持严格管理和定期核查,数据质量很快就會提高。

咨询公司有一套数据质量的评估方法,在系统运行一段时间后做数据评估是提高数据质量必不可少的工作。实际上,不少企业通过数据评估,往往能够发现以前所忽视的管理上的问题,经过几轮调整后,企业实施ERP的效益就体现出来了。通过ERP小组成员的努力,相信我们的ERP系统一定会成功上线。

沟通

■财务部 戚燕红

在这个信息交流的时代,沟通技巧对我们每一个人来说都是一种不可或缺的能力。人与人之间的交流,无论是在工作、学习、还是在家庭生活中,都是极其重要的一件事情,我们要积极主动与他人、与朋友、与父母进行沟通。

人与人之间的沟通最宝贵的就是尊重、信任、真诚。

尊重---所有沟通的前提都是尊重,要做到尊重就意味着要礼貌,不能让人感到不适,任何人都要平等对待。而在沟通过程中最重要的就是倾听,这也是尊重的表现。

信任---理解他人,信任的根本在于理解,首先不能老站在自己的立场去考虑,要懂得换位思考,多站在别人的立场去考虑问题。尽量去找寻一种认同感,当然认同感不是盲目的赞同,而是分析他的经历,现状,在这个基础上保持一种认同感。

真诚---诚信交流是人与人关系的基础,没有人会想和一个“不靠谱”的人做朋友,这在其他任何一种关系中是一样的,只有诚信的交流才会使沟通更加有意义。少一点套路,多一点真诚。

沟通能让人敞开心扉,让人变得更加开朗;沟通让我们的生活更加和谐而多姿多彩。