



# 惠光月刊

HuiGuang Monthly



## 浅谈执行力

■管理中心

执行力，是我们每次会议中都要提起的字眼，我们都不陌生。但是，在实际的工作中，能否深刻理解并身体力行，则凸显个体差异。执行力，简单的定义是：按质按量、不折不扣地完成工作。对待工作，不找任何借口，要时时刻刻、事事处处体现出诚实、负责、敬业的精神。孔子在《论语》中曾提出：“言必行，行必果。”这个“行”指的就是执行的行动。打造惠光团队，就必须加强执行力。

### 一、提高中层管理人员的执行力

美国ABB公司董事长巴尼维克曾说过：“一位经理人的成功，5%在战略，95%在执行。”中层管理人员在单位中处于承上启下的特殊位置，在参与企业战略决策的同时，更多的是参与战术的贯彻执行，是把企业战略、规划转化为效益、成果的关键。因此，提高中层管理人员的执行力对企业来说非常重要。中层管理人员的执行力可借用乒乓球运动的“快、准、狠”三个关键要素进行概括。快，就是执行的

速度；准，就是执行的尺度；狠，就是执行的力度。作为惠光各级管理人员必须带头解放思想，不断强化执行意识，使执行理念不断得到提炼升华，才能将战略战术“快、准、狠”地落实到实处。

### 二、员工要培养自己的自觉习惯

观念决定行为，行为形成习惯，而习惯左右着我们的成败。惠光目前尚存在的不良现象还有：面对某项工作，反正也不着急，我先拖着再说，等到了非做不可甚至是领导追要的地步才去做。一旦习惯成了自然就变成了一种拖拉办事的工作风格，这其实是一种执行力差的表现。执行力的提升需要我们改变心态，形成习惯，把等待被动的态度转变为主动的心态，面对任何工作把执行变为自觉的行动。

### 三、执行需要加强过程控制

有时一个任务的完成会出现前松后紧或前紧后松的情况，这主要是工作过程未



管控所造成的。而行之有效的办法就是每项工作都制定进度安排，明确到哪天需要完成什么工作，就是我们的工作计划和任务分解；同时要自己检查计划实施的进度，进行过程控制，这也是我们董事长强调的16字方针方法之一，只有这样久而久之的坚持，执行力也就会得到有效的提升。

“人可以不伟大，但不可以没有责任心。”是的，责任不会因职位的不同而变得轻重有别，责任面前，人人平等。我们完全有理由相信，只要惠光每个人都以负责的态度、主动的意识去工作，惠光的战略就能得到切实执行，就能成功打造惠光优秀的品牌，就能实现员工的自身价值。

镇党委书记邵小军在会上就如何始终绷紧安全生产这根弦，毫不松懈推动全镇安全生产工作做深、做实、做细，提出要充分认识抓牢安全生产和消防安全的重要性和必要性，提高认识，压实责任，抓好落实；始终把安全生产工作摆在重中之重，时刻绷紧安全生产这根弦，切实增强安全生产工作的自觉性、主动性、有效性，为经济社会发展营造良好的安全环境。

## 安全永不止步

■管理中心



3月26日上午，进化镇2020年度安全生产和消防安全工作会议在镇政府礼堂举行，惠光科技如期参加；镇安委会全体成员，各村（社）书记、治保主任，规上企业负责人，安全生产重点企业负责人等参加了会议。

镇党委副书记、镇长洪波回顾了总结了2019年全镇安全生产、消防安全的总体形势，并就2020年度安全生产和消防安全工作提出工作要求：充分肯定成绩，安全之弦一刻也不能放松；重点务必抓牢，确保整治工作一处也不能遗漏；责任必须落实，做到发展保障一项也不能落下。

## 疫情防控，要持之以恒，不能松懈

■管理中心

“冬天已经过去，春天还会远吗？”防控疫情不可能速战速决，我们做好了所有的心理准备，在我国疫情防控取得阶段性胜利之际，我们也不可掉以轻心，防控工作要一如既往的不能松懈。

当前疫情防控形势出现一些新的变化，突出表现在境外每日新增确诊病例首次超过境内，北京、宁夏、广东、浙江等地陆续出现境外新冠肺炎疫情输入病例。截止3月24日全国新增确诊47例，全部为境外输入。如果说，此前我们面对的是一场集中于“内防扩散”的全国性疫情，那么现在需要警惕的将是一场“外防输入”与“内防扩散”并重的全球性疫情。我国出台了相应的措施，建立了快速

响应机制。比如，对来自疫情重点国家和地区的有关人员提前预排查，对所有出入境人员必须进行健康申报，对机场、口岸等地方加强通风消毒，等等。各地各部门做到守土有责、守土尽责。

这场疫情是全球的共同挑战。任何麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态，都有可能带来严重后果，甚至前功尽弃。在我国疫情防控取得胜利的同时，我们公司也根据防控指挥部的政策，随时调整防控方案，3月份月上旬继续进行测温、亮码、登记等防控措施，我们一定要持之以恒不能松懈，维护公司员工的卫生安全。

## 惠光科技开展系列培训活动

HT-KIOSK

## 学习交流进步

■管理中心

3月28日上午，公司管理中心组织举行了新员工培训和基础业务知识系列培训活动；以帮助新员工快速转换角色，适应公司的工作生活，同时为了提高业务人员的综合能力，尽快提升新进业务人员的业务水平，促进公司员工的全面快速发展，培训安排在公司一楼会议室举行。

管理中心李万辉全方位的讲解了公司的概况、公司文化、安全管理、规章制度、公司架构、业务流程、现场管理、四

不原则、十六字方针和方法等各个方面，对帮助新员工在较短的时间内，从思想上认同公司文化，从行为上适应公司规范，自觉将个人工作融入公司的发展之中，走好职业生涯的第一步。并对新员工提出了四点希望，即忠诚、责任、创新、成才，提出了三点具体要求，一是重视入职培训，二是重视文化参与，三是重视交流互动；要求新员工要多学习，多实践，多思考，多磨练，尽快融入新环境，适应本职工作，并希望各位新员工要怀揣激情与梦想，努力成为公司的精英。



## 健康教育宣传专栏

### 不吃早餐的害处

■管理中心

- 1、不吃早餐首先会精神不振；
- 2、早餐不足，中午一般容易吃多，消化吸收难以跟上，会增加消化系统的负担，从而打乱了消化系统的生理活动规律而诱发肠炎等肠胃疾病；
- 3、营养不良，导致机体抵抗功能下降，

- 易患感冒、心血管疾病等各种不同疾病；
- 4、早餐不吃或者少吃，中餐自然吃得更多，身体吸收消化来不及，极易形成皮下脂肪，容易发胖；
  - 5、空腹时胆汁中胆固醇的饱和度特别高，再加上胆汁分泌少，胆固醇溶解慢，易患胆结石；
  - 6、不吃早餐，人体只能动用体内储存的糖元和蛋白质，久而久之会导致皮肤干燥、起皱和贫血，加速衰老；

## 党建园地 党员有义务 为战役做贡献

■中共杭州惠光科技党支部



疫情发生以来，以习近平同志为核心的党中央对疫情防控工作高度重视，习近平总书记亲自指挥、亲自部署，先后作出一系列重要指示批示。当前，新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控还处于关键期，疫情防控工作形势严峻复杂，各项防控任务十分艰巨。越是在关键时期，越要警惕麻木松懈误大局；越是在紧要关头，越要精勤不倦，以战时状态投入疫情防控战场。各级党委政府和广大党员干部要坚决贯彻落实习近平总书记重要指示精神，切实克服松懈情绪、畏难情绪和厌战情绪，持续推进、持续攻坚，一鼓作气、一抓到底，打好疫情防控这场持久战、阻击战，确保疫情防控取得全面胜利。我们党员干部要做到思想认识上要紧而又紧，决不能有丝毫麻痹松懈；防控措施上要细而又细，决不能有半点马虎大意；责任落实上要严而又严，决不能有任何失职失责。要努力打好打赢这场非常之役，为战役大局作出贡献。

## 生日祝福语 HAPPY BIRTHDAY

芳香中能听到鲜花开放的声音，温暖里能听到阳光普照的声音，阳春三月，公司祝你们生日快乐！身体健康！

### 2020年3月份生日会名单

经理室	张惠明
管理中心	孙晓鹏 蒲顺清
物资供应部	李大顺
质量管理部	葛奇佳
研发中心	娄霄远
生产部	邓陆英 谭长松
	罗应强 方家顺