



# 惠光月刊



董事长张惠明说

## 报表管理系统就是一种纸质的ERP系统

董事长张惠明说，我们的报表单管理系统就是一种纸质的ERP系统。各种报表是公司各类经营管理活动实施过程与结果的记录，报表填报的完整性、准确性、及时性和连贯性，是报表能否准确反馈公司各类日常经营管理活动的基础，填写并提交报表，就是为各项信息的准确有效传输。

通过对11月份《审计报告》和抽查《试装报告单》、《生产周计划》报表，发现近期内表单管理出现了漏洞，表单管理名存实亡，对表单监督审计人员和相关填报人员提出严肃的批评。

表单填写的过程就是个人工作总结的过程，通过如实地填写表单，发现工作中的问题，从而解决问题，达到提升管理的目的；表单的完整性和准确性就是如实记录工作的状态，有空白就是有偷工减料、有投机取巧的可能性存在，表单填写不容含糊不清，如果表单没有运用好就谈不上提高效率。

只要有了企业，就会产生报表，最普遍不过的就是财务报表类，还有就是各部门的计划报表、成本核算报表、成本分析报表、各种跟踪汇报表单等等，所有的这些报表都是经过受控的文件，有严格的规定，包括格式和时效性要求，包括填报和审核流转流程，这些报表都是张董事长多年的工作管理经验总结并浓缩出来的精华，对生产系统的工作均具有重要的指导作用。

众所周知的股神巴菲特每天工作16—20小时，所有时间都花在阅读上市公司的财务报表上，正是他对报表的分析、比较，加上实际对上市公司的考察，让他做到了价值投资，并最终获得巨大的成功。这恰恰体现了报表的意义，股神巴菲特把它用到了投资管理中。

怎样才能管理中求得效益，那就是抓好内控管理工作，然内控管理的源头在哪里？孰重孰轻，孰缓孰急，这些都要从报表上来，正所谓是“秀才不出门，能知天下事”。当然这里并不是叫大家不出门，而是所有的工作尽在掌控之中，内控管理能做得稳中有进。作为自助终端这一非标行业的我们，也已然形成了我们的管理制度，报表上报制度。做报表的工作实际上就是做填空题的工作，报表中也就牵涉到相关人员的实际工作，如果空没填满，肯定就是相关职能部门的本项工作没有开展或开展的效果不理想，这份报表就失去了它应该具有的意义。然在报表分析中，物料是否齐套、生产是否异常、质量是否合格、计划是否准确、发货是否及时、材料是否节约、工时是否浪费，就证明了我们的管理水平。举个简单例子，如果发现生产中材料超用的情况，就会导致成本不合理增加，那么，你是否对材料超用进行原因分析呢？是否进行了相应的控制呢？这就是一个逐渐进步的过程。

月末或年末的任务完成情况报表与年初或月初的计划报表对比，我们就能找到是否存在差距，那么差距是怎么造成的呢？是我们的人、机、料准备不充分还是自然因素影响了我们？还是个别人员无法合作形成了现有的差距呢？这些都能从细分的报表上找到答案。当然这些对有心人来说可以说是轻松操作之。

希望通过这些浅显的分析，能打开我们的思路，让我们对报表的认识不再模糊，不再是轻描淡写、大尔画之。在我们的意识中，不再只是在报表上落个大名，练练书法，我想报表也不是我们练习书法的好地方。报表的分析和采取相应措施才是报表的真正意义。

报表管理就是内控管理，只要领导重视了，报表做好了，内容真实了，原因分析了，措施采取了，内控工作就做到位了，内功就练到家了，那么就顺理成章，企业的效益就出来了。同事们，你们是否认同我的看法呢！

(管理中心)

## 工作的责任与担当

■管理中心

责任就其词义来讲，那就是分内应做的事，说某人有责任心，就是说他自觉地做好分内应做的事。一个有责任心的人一定会努力、认真工作，听从安排，不会中途放弃，能主动处理好分内与分外相关工作，有人监督与无人监督都能主动承担责任而不推卸责任。如果一个人没有责任心，他即使有再大的能耐也做不出好的成绩来，可见责任的重要性不言而喻。在其位，做其事，负其责。我们接受一份工作就意味着责任，增强责任意识，是我们每个人的基本要求。作为从业者更要强化责任意识，理论指导实践，只有思想上重视了，才能体现在工作中，才能有真正负责的工作态度，才能把责任意识转化为自己的工作行为，才能确保在工作中忠于职守、尽职尽责。同时强化责任意识还要以能力作保证，一个人只有具备与自身岗位相匹配的能力，责任与能力相辅相成、相得益彰，才能干好本职工作。所以，我们不但要增强责任意识，更要提升自身工作能力。

作为一名公司的员工，面临的是公司不断给我们提供新的机遇、新的挑战，我们必须坚守责任，不能逃避责任，当工作指派给自己时，不妨视之为一种机遇，采取积极的态度，主动承担起责任来，要始终把责任和自己的工作联系在一起，把自己溶入到工作中，把责任放在首位，以认真负责的态度，尽心竭力，做好每项工作。但仅仅具有责任心是不够的，还要坚持不懈，持之以恒，不断地通过学习来提高自己的业务水平和自身的能力素质，使自己始终保持旺盛的斗志和良好的精神状态，只有这样，才能增强我的责任意识，也只有这样，才能把责任意识落到实处，取得成效，更好地完成各项工作。

孟子曾道：“君子有终身之忧”，就是因为他们选择了担当，担当起本可以放下不管的事情。因为担当，范仲淹“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”；因为担当，杜甫发出了“安得广厦千万

间，大庇天下寒士俱欢颜”的感叹。历史也许太遥远，但现实离我们很近，公司要发展的现实就摆在眼前，需要我们有勇气去担当、去实践、去争取、去突破。有风险时不敢闯，有争论时不肯干，有非议时不能忍，有难题时会不会解，有利弊时善不善断，这些都是衡量一名公司员工是不是敢于担当的标尺。有担当的人是可以委以重任的人，从自己的工作职能出发，从一件一件的具体工作抓起，保证于一件、成一件、巩固一件，项项落到实处，一步一个脚印地向前推进，这就是我们工作的责任和担当。



## 党建园地

### 董事长张惠明参加区人大代表述职会议

■中共杭州惠光科技党支部

2020年11月18日，进化镇辖区企业的区人大代表团在弘丰电子会议室举行述职会议，公司董事长张惠明参加述职。

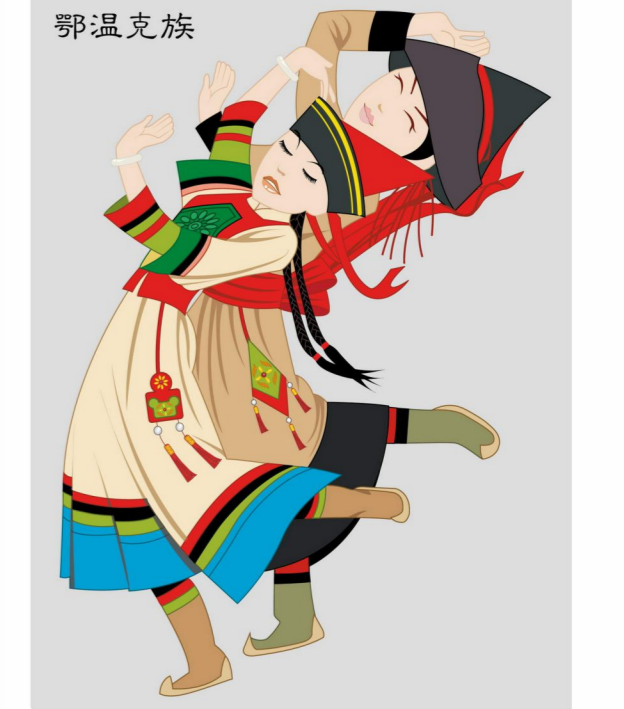
张董在述职报告中提到，2016年时荣幸当选为萧山区第十六届人大代表，作为一名区人大代表，除了把自己的企业做好，还要履行代表应尽的义务，这既是国家和人民给我的荣誉，更是我的责任和义务，我只有努力履行好自己的职责才能担当上“人民代表”这一称呼，在这样的思想指导下，我首先要以身作则做好自己的公司，做好自己的本职工作，做好公司，发展经济，保障员工的就业，保证按时的发放工资，

公司也是社会的一个元素或一个分子，能平稳发展，是稳定社会的一份保障，我会一如既往地努力做好。



## 民族团结 鄂温克族

■管理中心



鄂温克族主要聚居在内蒙古自治区呼伦贝尔盟的鄂温克族自治旗，鄂温克意思是“住在大山林里的人们”。大部分鄂温克人以放牧为生，其余从事农耕。驯鹿曾是鄂温克人唯一的交通工具，被誉为“森林之舟”。

鄂温克族有自己的语言但无文字。鄂温克牧民大多使用蒙古文，农民则广泛使用汉字。口头创作有神话、故事、歌谣、谜语等，还善于用桦树皮刻剪成各种工艺品。鄂温克族好客并讲究礼节，到鄂温克族家里做客，主人把皮垫摆在哪里，客人就在哪里落座，不得随意挪移皮垫。

鄂温克族民间传统祭祀节日，每年农历四月至六月择日举行。敖包多设在草原的山头上，用石块或土块堆成的圆锥形祭坛，上面挂五颜六色的彩布或彩纸。鄂温克人敬火如神。无论在家中还是野外，均不用有刃的东西拨火，不用水泼火，不能将污秽之物扔进火中。吃肉、喝酒时也要先敬火；每年的12月23日，牧区的鄂温克人还要举行祭火神仪式。

## 安全培训专栏

■管理中心

### 安全生产相关知识

#### 如何应对火灾事故

按可燃物分，火灾分为四类：

**A类火灾：指固体物质火灾。如木材/棉花**

**B类火灾：指液体和可融化的固体火灾。如油品和石蜡**

**C类火灾：指气体火灾。如煤气和甲烷**

**D类火灾：指固体金属。如钾/钠/镁。**

扑救方式：

**扑救A类火灾应选用：水型，泡沫型，磷酸铵盐型灭火器**

**扑救B类火灾应选用：干粉，泡沫，二氧化碳型灭火器**

**扑救C类火灾应选用：干粉，二氧化碳型灭火器**

**扑救D类火灾应选用：干粉，二氧化碳型灭火器**



## 健康教育宣传专栏 讲究个人卫生

■管理中心

个人卫生不但关系到本人的形象，也关系到自己的身心健康。搞好个人卫生要做到：勤洗手，勤剪指甲，尤其要坚持每次劳动后洗手，大小便后洗手，做饭前洗手，吃东西前洗

手，勤剪指甲，尤其要坚持每次劳动后洗手，大小便后洗手，做饭前洗手，吃东西前洗

## 生日祝福语 HAPPY BIRTHDAY

没有缤纷的美酒，没有丰厚的礼物，但你拥有世界上最真心的祝福，生日快乐。

### 2020年11月份生日会名单

- |      |         |
|------|---------|
| 营销中心 | 蔡利华     |
| 研发中心 | 莫庆燕 蔡凤桥 |

- |      |     |     |
|------|-----|-----|
| 管理中心 | 楼苏华 | 郑长明 |
| 生产部  | 王根法 | 仓明  |
|      | 潘春波 | 何述茂 |
|      | 周德军 | 黄相亭 |
|      | 刘强  | 李修林 |
|      | 方家顺 | 王攀攀 |
|      | 刘北均 | 柴六君 |
|      | 邹良伟 | 蒋昌祥 |
|      | 刘泽均 | 席国兰 |
|      | 陆海  | 于利  |

手，探望病人后洗手，摸过公共场所及其他不干净的东西后洗手，洗手时要用肥皂，最好在流水下冲洗；勤洗头，勤洗澡，勤换衣，勤晒被褥，保持服装整洁；早晚洗脸，一人一中；一人一刷，早晚刷牙，吃东西后要立即漱口；不喝生水，要喝开水；不吸烟，少喝酒；不随地吐痰，不随地大小便，不乱扔乱倒杂物、垃圾；参加适当的体育和娱乐活动；有病早治，定期体检。

